

## 夏合宿ケースメソッド紹介

### サッポロビールの挑戦 ——低アルコール飲料市場への再参入——

チューハイ・カクテル系から構成される「低アルコール飲料」市場への再参入を決定したサッポロビールは、現在、新製品の味やフレーバーを他社との共同開発する道を模索している。その際、考えられうる多様な選択肢のうち、どの企業と提携先とするべきか、どのようなブランド名を新製品に冠して市場投入すべきか、そして流通・製品・価格・プロモーションの4P戦略をいかにすべきか、という課題が本ケースの焦点である。

### 開題者紹介



たすけてほしいときにはたすけてほしいという。できないときにはできないという。そしたらみんながささえてくれる。たくさんのことをまなばせてもらいました。たくさんのにめいわくをかけました。でもまだまだはんせいしなければならぬことばかりです。そつぎょうごもささえてください。白石 幸太郎

3年生にとってキツイはずの夏ケースなのに、開題するうちら4年が夏合宿に行くバスの中でエグリ、合宿中にエグリまくるなんて、やっぱりここは小野ゼミなんだなって、思いました。でも、一緒に苦しむメンバーがこのメンバーでよかったです(´\_`) もう少し早くからちゃんとやればいいって話。菊盛 真衣



4年生って、夏合宿で徹勉強するんだっけ...?? なんかやたらと徹夜した気がします。合宿直前の追い込みで合計6泊7日!! 8期生に開題し終えた瞬間は、達成感・開放感よりも眠気が襲ってきました。今思うと、なんだか懐かしい思い出です。たぶん、ネクターサワーは一生忘れない気がします(笑) 木水 祥

夏ケースは合宿中に解くものだと思っていましたが、まさか合宿中に執筆することになるとは...(笑) 手伝ってくれた杏奈さん、本当にありがとう。飲み会では梅酒専門の私ですが、今回のケース作成を通じてかなりビールの知識が付いたのでいつかビールにも挑戦してみたいと思います。いつか。松本 奈保子



合宿前日の昼までは、数時間後に修ちゃんからヘルプの電話がかかってきて、そのまま徹夜で開題を手伝うことになるとは、1ミリも思っていませんでした。開題の正式メンバーに昇格するほど、がっつり働かせていただきましたが、いい思い出になった…かな? 開題班&千葉さん、お疲れさまでした! 小野 杏奈

今回の私の最大の仕事は、合宿前日に杏ちゃんにエマージェンシーコールをしたことでもあります。2番目の仕事は、合宿当日に奥野さんにプリンタを借りる依頼をしたことでもあります。3番目の仕事は、合宿先でプリンタがインク切れをおこすことが案じられたのでインクを買いに行ったことでもあります。上田 修平

